**Matriz do quadro lógico e atividades (anexo C)**

*A matriz do quadro lógico (quadro lógico) é um quadro que capta de forma estruturada a hierarquia dos resultados da ação aos níveis de impacto, de resultados e de realizações. O impacto constitui o efeito esperado da ação a longo prazo, em termos de concretização do objetivo global Os resultados são os efeitos esperados da ação a médio prazo, em termos de concretização do(s) objetivo(s) específico(s) As ligações entre cada nível são tão importantes como os próprios resultados, refletindo a lógica de intervenção (teoria da mudança) e os papéis dos prestadores e de outras partes interessadas.*

*A matriz do quadro lógico (quadro lógico) deve ser utilizada como instrumento de comunicação sobre a obtenção dos resultados durante a execução. Os valores* *relativos aos indicadores destinados a medir os resultados serão regularmente atualizados na coluna prevista para efeitos de acompanhamento e comunicação de informações (ver «Valor atual»).*

| ***Resultados*** | ***Cadeia de resultados*** | ***Indicador*** | ***Base de referência***  ***(valor e ano de referência)*** | ***Meta***  ***(valor e ano de referência)*** | ***Valor atual\****  ***(ano de referência)***  ***(\* a incluir nos relatórios intercalar e final)*** | ***Fontes de verificação*** | ***Pressupostos*** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Impacto (Objetivo geral)*** | *De acordo com a definição do CAD da OCDE, o impacto é «o objetivo global da ação que implica efeitos positivos e negativos a longo prazo, primários e secundários, decorrentes de uma intervenção para o desenvolvimento, direta ou indiretamente, intencionais ou não».*  *O impacto constitui o efeito esperado da ação a longo prazo, em termos de concretização do objetivo global para o qual a ação contribui a nível nacional, regional ou setorial, no contexto político, social, económico e ambiental global, que decorre das intervenções de todos os atores e partes interessadas.*  *Apagar esta linha assim que o quadro lógico estiver concluído.* | *«Variável quantitativa e/ou qualitativa que faculta um método simples e fiável de medir a consecução do resultado correspondente*  *A apresentar, se for caso disso, discriminada por sexo, idade, zona urbana/rural, deficiência, etc.* | *O valor do(s) indicador(es) antes da intervenção relativamente ao qual os progressos podem ser avaliados ou as comparações efetuadas.*  *(Idealmente, devem ser obtidas a partir da estratégia do parceiro)* | *O valor final pretendido do(s) indicador(es).*  *Idealmente, devem ser obtidas a partir da estratégia do parceiro)* | *O valor mais recente disponível do(s) indicador(es) no momento da apresentação do relatório*  *(\* a atualizar nos relatórios intercalar e final)* | *Idealmente, deve ser obtido a partir da estratégia do parceiro.* | *Não aplicável* |
|  | Indicador de impacto 1: | Base de referência para o indicador de impacto 1 | Meta para o indicador de impacto 1 | Valor atual do indicador de impacto 1 | Fontes de dados para o indicador de impacto 1 | *Não aplicável* |
| Indicador de impacto 2: | Base de referência para o indicador de impacto 2 | Meta para o indicador de impacto 2 | Valor atual do indicador de impacto 2 | Fontes de dados para o indicador de impacto 2 |
| Indicador de impacto #: | Base de referência para o indicador de impacto # | Meta para o indicador de impacto # | Valor atual do indicador de impacto # | Fontes de dados para o indicador de impacto # |
| ***Resultado(s) [Objetivo(s) específico(s)]*** | *De acordo com a definição do CAD da OCDE, os resultados[[1]](#footnote-1) são «os efeitos prováveis ou alcançados a curto e médio prazo das realizações de uma intervenção».*  *O principal efeito a médio prazo da intervenção centrada em alterações comportamentais e institucionais benéficas para o grupo-alvo e decorrente dos resultados conexos da ação.*  *É boa prática limitar o número de objetivos específicos (frequentemente um é suficiente); no entanto, no caso de ações de grande envergadura, podem ser incluídos outros resultados.*  *Apagar esta linha assim que o quadro lógico estiver concluído.* | *«Variável quantitativa e/ou qualitativa que faculta um método simples e fiável de medir a consecução do resultado correspondente*  *A apresentar, se for caso disso, discriminada por sexo, idade, zona urbana/rural, deficiência, etc.* | *O valor do(s) indicador(es) antes da intervenção relativamente ao qual os progressos podem ser avaliados ou as comparações efetuadas.* | *O valor final pretendido do(s) indicador(es).* | *O valor mais recente disponível do(s) indicador(es) no momento da apresentação do relatório*  *(\* a atualizar nos relatórios intercalar e final)* | *Fontes de informação e métodos utilizados para recolher e comunicar (incluindo quem e quando e com que frequência).* | *Condições externas, necessárias e positivas para a execução da intervenção que estão fora do controlo da sua gestão.* |
| Resultado 1 | 1.1 — Indicador 1 do resultado 1 | 1.1 — Base de referência para o indicador 1.1 (na mesma unidade de medida) | 1.1 — Meta para o indicador 1.1 | 1.1 — Valor atual do indicador 1.1 | 1.1 — Fonte de dados para o indicador 1.1 |  |
| 1.2 — Indicador 2 do resultado 1 | 1.2 — Base de referência para o indicador 1.2 (na mesma unidade de medida) | 1.2 — Meta para o indicador 1.2 | 1.2 — Valor atual do indicador 1.2 | 1.2 — Fonte de dados para o indicador 1.2 |  |
| (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| Resultado 2 | 2.1 — Indicador do resultado 2 | 2.1 — Base de referência para o indicador 2.1 (na mesma unidade de medida) | 2.1 — Meta para o indicador 2.1 | 2.1 — Valor atual do indicador 2.1 | 2.1 — Fonte de dados para o indicador 2.1 |  |
| 2.2 — Indicador do resultado 2 | 2.2 — Base de referência para o indicador 2.2 (na mesma unidade de medida) | 2.2 — Meta para o indicador 2.2 | 2.2 — Valor atual do indicador 2.2 | 2.2 — Fonte de dados para o indicador 2.2 |  |
| Resultado # | (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| ***Realizações*** | *De acordo com a definição da OCDE/CAD, as realizações são «os produtos, bens de equipamento e serviços resultantes de intervenções no domínio do desenvolvimento».*  *As realizações são os produtos diretos/tangíveis (infraestruturas, bens e serviços) resultantes/decorrentes da intervenção. Podem também incluir alterações resultantes da ação que sejam relevantes para a obtenção de resultados. Estas alterações dizem respeito à melhoria das capacidades e competências, dos sistemas ou das políticas de um grupo de pessoas ou de uma organização e são geradas pela ação da UE.*  *As realizações devem ser associadas aos resultados correspondentes através de uma numeração clara.*  *Apagar esta linha assim que o quadro lógico estiver concluído.* | *(idem)* | *(idem)* | *(idem)* | *(idem)* | *(idem)* | *Condições externas, necessárias e positivas para a execução da intervenção que estão fora do controlo da sua gestão.* |
| 1.1 Realização 1 associada ao resultado 1 | 1.1.1 Indicador 1 da realização 1 | 1.1.1 Base de referência para o indicador 1.1.1 (na mesma unidade de medida) | 1.1.1 Meta para o indicador 1.1.1 | 1.1.1 Valor atual do indicador 1.1.1 | 1.1.1 Fonte de dados para o indicador 1.1.1 |  |
| 1.1.2 Indicador 2 da realização 1 | 1.1.2 Base de referência para o indicador 1.1.2 (na mesma unidade de medida) | 1.1.2 Meta para o indicador 1.1.2 | 1.1.2 Valor atual do indicador 1.1.2 | 1.1.2 Fonte de dados para o indicador 1.1.2 |  |
| (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| 1.2 Realização 2 associada ao resultado 1 | 1.2.1. Indicador 1 da realização 2 | 1.2.1. Base de referência para o indicador 1.2.1 (na mesma unidade de medida) | 1.2.1. Meta para o indicador 1.2.1 | 1.2.1. Valor atual do indicador 1.2.1 | 1.2.1. Fonte de dados para o indicador 1.2.1 |  |
| 1.2.2 Indicador 2 da realização 2 | 1.2.2 Base de referência para o indicador 1.2.2 (na mesma unidade de medida) | 1.2.2 Meta para o indicador 1.2.2 | 1.2.2 Valor atual do indicador 1.2.2 | 1.2.2 Fonte de dados para o indicador 1.2.2 |  |
| (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| 2.1 Realização 1 associada ao resultado 2 | 2.1.1 Indicador 1 da realização 1 | 2.1.1 Base de referência para o indicador 2.1.1 (na mesma unidade de medida) | 2.1.1 Meta para o indicador 2.1.1 | 2.1.1 Valor atual do indicador 2.1.1 | 2.1.1 Fonte de dados para o indicador 2.1.1 |  |
| 2.1.2 Indicador 2 da realização 1 | 2.1.2 Base de referência para o indicador 2.1.2 (na mesma unidade de medida) | 2.1.2 Meta para o indicador 2.1.2 | 2.1.2 Valor atual do indicador 2.1.2 | 2.1.2 Fonte de dados para o indicador 2.1.2 |  |
| (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| 2.2 Realização 2 associada ao resultado 2 | 2.2.1 Indicador 1 da realização 2 associada ao resultado 2 | 2.2.1 Base de referência para o indicador 2.2.1 (na mesma unidade de medida) | 2.2.1 Meta para o indicador 2.2.1 | 2.2.1 Valor atual do indicador 2.2.1 | 2.2.1 Fonte de dados para o indicador 2.2.1 |  |
| 2.2.2 Indicador 2 da realização 2 associada ao resultado 2 | 2.2.2 Base de referência para o indicador 2.1.2 (na mesma unidade de medida) | 2.2.2 Meta para o indicador 2.2.2 | 2.2.2 Valor atual do indicador 2.2.2 | 2.2.2 Fonte de dados para o indicador 2.2.2 |  |
| (…) | (…) | (…) | (…) | (…) |  |
| (…) |  |  |  |  |  |  |

***Matriz de atividade***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *Quais são as principais atividades a levar a cabo para conseguir as realizações pretendidas?*  *(\*as atividades devem estar associadas às realizações correspondentes através de uma numeração clara)* | ***Meios***  *Quais são os recursos políticos, técnicos, financeiros, humanos e materiais necessários para executar estas atividades, por exemplo, pessoal, equipamento, fornecimentos, instalações operacionais, etc.*  ***Custos***  *Quais são os custos da ação? Como são classificados? (Repartição no orçamento para a ação)* | ***Pressupostos***  *Condições externas, necessárias e positivas para a execução da intervenção que estão fora do controlo da sua gestão.* |

1. Note-se que enquanto na terminologia «Legislar melhor» os resultados são sinónimos de realizações, esta matriz do quadro lógico adota a terminologia do CAD da OCDE sobre os «resultados» (abrangendo os três níveis de: realizações, resultados, impacto) que reflete o consenso internacional entre os doadores para o desenvolvimento. [↑](#footnote-ref-1)